

AXE 1 - ATTRACTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'engagement de l'agglomération dans la réalisation d'un schéma de développement économique marque sa volonté de se doter d'une stratégie au service des entreprises commerciales, artisanales, touristiques, agricoles et industrielles, et de l'emploi. Approuvé le 10 juillet 2019, le schéma fixe les grandes orientations pour les dix à quinze prochaines années. Le projet de développement économique a été co-élaboré avec les acteurs du territoire en s'appuyant sur trois valeurs fondamentales que sont la performance, le pragmatisme et la proximité.

D'ores et déjà et encore plus à terme, le programme d'actions porte et portera ses fruits en matière notamment en termes d'installation d'entreprises et de création d'emplois. Ainsi, ce schéma poursuit trois objectifs :

- Permettre à l'ensemble des acteurs économiques locaux du territoire de disposer d'une vision prospective et concertée du développement économique.
- Garantir une cohérence entre les projets du territoire et au-delà.
- Positionner l'offre économique de manière visible en identifiant l'ensemble des potentialités économiques (foncier, filières...) pour une plus grande lisibilité et attractivité du territoire.

1. ATTRACTIVITÉ ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	
1.1. MISER SUR L'ÉCONOMIE PRODUCTIVE A TRAVERS LA MONTEE EN QUALITE DE L'ACCUEIL ET DE L'ACCOMPAGNEMENT DES	
1	AMÉNAGER ET REQUALIFIER LES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES DU TERRITOIRE
1	Escoubétou
2	Pélistou
3	Jouliéu
4	Bigorre
5	Green Park
6	Services aux salariés des entreprises
2	SOUTENIR L'INVESTISSEMENT DES ENTREPRISES ET AGIR POUR L'EMPLOI
7	Aides à l'immobilier d'entreprises
8	Plan de relance de l'agglomération
9	Partenariats et innovation
1.2. ACCOMPAGNER LES COMMERCANTS ET LES ARTISANS DE PROXIMITÉ ET REQUALIFIER LES ZONES COMMERCIALES PÉRIPHÉRIQUES TOUT EN MAINTENANT LES ÉQUILIBRES ÉCONOMIQUES	
3	ACCOMPAGNER LES DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES ET COMMERCIALES DES COEURS DE VILLES
10	Manager de centre-ville et de territoire
11	Créer un cinéma multiplex dans le centre-ville de Foix
12	Aider à l'adaptation à l'ère numérique
4	REQUALIFIER LES ZONES D'ACTIVITÉS COMMERCIALES PÉRIPHÉRIQUES
13	Peysales
14	Permilhac
15	Graussette
1.3. GARANTIR LE POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ TOURISTIQUE	
5	SOUTENIR L'ÉCONOMIE RÉSIDENNELLE DU TERRITOIRE
16	Reprendre et développer le réseau des tuyauteurs
17	Recentrer l'OT sur son métier d'animateur de territoire
6	ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DE L'OFFRE D'HÉBERGEMENT SUR LE TERRITOIRE
18	Aide à l'immobilier touristique
19	Implanter une résidence de tourisme aux Forges de Pyrène
7	PRÉSERVER ET GÉRER LES ESPACES NATURELS RÉCRÉATIFS DU TERRITOIRE
20	Faire évoluer le catalogue de sentiers communautaires
21	Protéger et aménager l'espace naturel du Prat d'Albis
8	S'APPUYER SUR LES FORGES DE PYRÈNE, SITE VITRINE DU TERRITOIRE, POUR ACCOMPAGNER L'ÉCLOSION D'UNE OFFRE PERMETTANT D'ÉTENDRE LA SAISON TOURISTIQUE
22	Créer un centre de conférences au sein de l'auditorium Guy Destrem
23	Aller vers une montée en gamme de la restauration des Forges de Pyrène
24	Faire de Forges de Pyrène un site à thème autour de la vie pyrénéenne en 1900
1.4. ALLER VERS UNE AGRICULTURE SOUTENABLE	
9	STRUCTURER L'ACTION PUBLIQUE EN MATIÈRE D'AGRICULTURE
25	Réaliser une étude diagnostic-enjeux de l'agriculture du territoire et renforcer les partenariats
26	Elaborer un projet territorial structurant de type Projet alimentaire de territoire
10	FACILITER LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIVITÉ AGRICOLE PAR UNE OFFRE FONCIÈRE COHÉRENTE ET ADAPTÉE
27	Sensibiliser les communes à la préservation des terres agricoles
28	Étudier les conditions de faisabilité d'une zone agricole
11	SOUTENIR L'APPROVISIONNEMENT EN PRODUITS LOCAUX A TRAVERS LA RESTAURATION COLLECTIVE PUBLIQUE, PRIVÉE ET DES HABITANTS
29	Engager une réflexion sur les modalités d'approvisionnement de la restauration collective
30	Soutenir les initiatives de valorisation des productions locales

AXE 2 - SOLIDARITÉS HUMAINES

L'agglo s'engage dans la mise en oeuvre d'une politique coordonnée et efficiente pour venir en aide aux personnes les plus fragiles de notre société, du jeune enfant à la personne âgée. L'offre de services collectifs à destination des familles est indispensable à l'attractivité du territoire et représente un fort potentiel de création d'emplois, tant publics que privés. Mais au-delà, l'agglo témoigne d'une volonté de rassembler, fédérer les différents acteurs autour d'un projet de territoire dans lequel les solidarités humaines, facteurs de cohésion sociale, ont toute leur place.

Les besoins qui s'expriment en termes de services et d'accompagnement changent et s'amplifient. Ils nécessitent des réponses ambitieuses au travers notamment d'une meilleure articulation des dispositifs et des acteurs au niveau local. L'allongement de la durée de vie, la diversification des situations familiales et professionnelles, le fort développement des pratiques culturelles et sportives au sein d'une population soucieuse de son épanouissement personnel, sont autant de situations à prendre en compte pour répondre aux besoins du territoire. En agissant au coeur des solidarités humaines, l'agglo souhaite offrir des outils de protection et de cohésion mais également de santé et de loisirs culturels et sportifs pour améliorer le bien-être de tous les citoyens.

2. SOLIDARITÉS HUMAINES	
2.1. PERSONNES ÂGÉES	
12	AMÉLIORER ET DÉVELOPPER L'OFFRE D'HÉBERGEMENT DES PERSONNES ÂGÉES
31	Construire une résidence autonomie à Foix
32	Poursuivre la rénovation de la résidence autonomie de Varilhes
33	Elaborer un projet de service
13	DÉVELOPPER ET AMÉLIORER LES SERVICES ET ACTIONS EN FAVEUR DE LA PRISE EN CHARGE DES QUESTIONS LIÉES AU VIEILLESSEMENT
34	Finaliser l'harmonisation du CLIC
35	Mettre en place un programme d'actions de prévention de la perte d'autonomie
36	Piloter et déployer le dispositif « Monalisa » sur l'ensemble du territoire
37	Mettre en oeuvre la convention d'objectifs avec Bleu printemps
38	Créer un CIAS à objet unique
2.2. COORDONNER L'ACTION SOCIALE EN MATIÈRE DE PETITE-ENFANCE, ENFANCE, JEUNESSE	
14	DÉVELOPPER LES COOPERATIONS ENTRE LES ACTEURS DE L'ACTION SOCIALE
39	Développer les partenariats entre les acteurs de l'action sociale
40	Favoriser la parentalité et développer la co-éducation
15	RENDRE VISIBLE L'OFFRE EXISTANTE DU TERRITOIRE
41	Diversifier les vecteurs de communication pour sensibiliser tous les usagers et recueillir leurs besoins
16	RENFORCER LA MIXITÉ SOCIALE ET L'ACCESSIBILITÉ POUR TOUS AUX SERVICES
42	Favoriser une société plus inclusive
17	PROMOUVOIR ET DÉVELOPPER LA COHÉRENCE EDUCATIVE
43	Actualiser et animer le projet éducatif de territoire
18	CONFORTER UNE OFFRE DE QUALITÉ POUR LA PETITE-ENFANCE
44	Actualiser le projet d'établissement
45	Requalifier, moderniser et sécuriser les structures d'accueil
46	Offrir une alimentation de qualité aux enfants accueillis en multi-accueil
47	Favoriser le renouvellement des assistants maternels libéraux
19	PROPOSER AUX USAGERS UNE QUALITÉ ÉQUIVALENTE DE SERVICES ENFANCE SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE
48	Harmoniser les accueils de loisirs périscolaires communaux
20	DÉPLOYER L'ACTION JEUNESSE AU PLUS PRÈS DES USAGERS ET DU TERRITOIRE ET ACCOMPAGNER L'IMPLICATION DES JEUNES DANS LA SOCIÉTÉ
49	Faire du Pôle jeunesse collaboratif la porte d'entrée de la politique jeunesse et déployer l'action du PAAJIP auprès des communes, institutions et établissements scolaires
50	Développer l'opération « aller vers » sur l'ensemble du territoire
51	Donner les moyens à la jeunesse de s'exprimer en privilégiant un dialogue structuré entre jeunes et acteurs locaux
52	Accompagner le parcours du jeune vers l'insertion, la citoyenneté et l'émancipation
2.3. PRATIQUES CULTURELLES ET DIFFUSION	
21	AMÉLIORER ET DÉVELOPPER L'OFFRE DE SERVICES EN MATIÈRE DE LECTURE PUBLIQUE, DE DIFFUSION, DE MÉDIATION CULTURELLE ET DE LUDOTHÈQUE
53	Rénover la médiathèque centre de Foix
54	Signer un contrat territoire-lecture avec la DRAC
55	Créer un réseau de lecture et de ludothèques par la fusion des deux services
22	DÉVELOPPER L'ÉCOLE DE MUSIQUE POUR ACCROÎTRE SON RAYONNEMENT, SA VISIBILITÉ ET PROPOSER UNE OFFRE PÉDAGOGIQUE DIVERSIFIÉE ET DÉVELOPPÉE
56	Créer un conservatoire labellisé
23	SE DOTER D'OUTILS PERMETTANT LA DIFFUSION ET LA MÉDIATION CULTURELLES EN MILIEU URBAIN ET RURAL
57	Transférer le centre culturel Olivier Carol à l'agglo
58	Soutenir les associations et les organismes oeuvrant dans le domaine de la culture
59	Développer une offre culturelle délocalisée
24	PRÉSERVER, VALORISER ET TRANSMETTRE CE QUI FAIT ET A FAIT L'IDENTITÉ DE NOTRE TERRITOIRE ET CE QUE NOUS SOMMES
60	Elaborer le projet scientifique et culturel du centre d'histoire
2.4. FAVORISER LE SPORT POUR TOUS	
25	STRUCTURER L'OFFRE SPORTIVE
61	Réaliser un schéma territorial d'organisation de la pratique sportive
26	CONCILIER SPORT ET SANTÉ ET DÉVELOPPER LE SPORT-NATURE
62	Proposer aux habitants des équipements sportifs de qualité : le centre aquatique et les salles omnisports
63	Encourager et soutenir les initiatives en lien avec le sport et la santé
64	Soutenir les sports de pleine nature pour une pratique autonome mais sécurisée
27	DYNAMISER LE TERRITOIRE PAR L'ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS D'ENVERGURE INTERCOMMUNALE ET AU-DELA ET INCITER A LA PRATIQUE SPORTIVE
65	Soutenir les associations porteuses de projets promouvant la pratique sportive
28	METTRE À DISPOSITION DES CLUBS SPORTIFS DES ÉQUIPEMENTS DE QUALITÉ, ENTRETENUS ET ADAPTÉS AUX USAGES
66	Achever la rénovation du complexe omnisports de Vernajoul
67	Rénover, développer et sécuriser le complexe omnisports de Ferrières
68	Soutenir le projet de construction de la salle multisports porté par le CFA de l'Ariège

AXE 3 - TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

La transition énergétique, environnementale et climatique est un enjeu fort, transversal et multi sectoriel. Nombreuses sont les compétences de l'agglomération concernées. L'élaboration d'un plan climat air énergie territorial (PCAET) regroupe les enjeux énergétiques et environnementaux tout en développant un plan d'actions opérationnel permettant d'atteindre des objectifs ambitieux afin de devenir territoire à énergie positive.

Ainsi, sont notamment impactés les mobilités, la rénovation énergétique des bâtiments du territoire qu'ils soient privés ou publics, la gestion et le développement des énergies renouvelables, l'hydraulique, la gestion des déchets et les espaces naturels.

3. TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET ENVIRONNEMENTALE	
3.1. AMÉLIORER SIGNIFICATIVEMENT LES MOBILITÉS DU QUOTIDIEN	
29	ASSURER LA GOUVERNANCE, LE FINANCEMENT ET LA MISE EN ŒUVRE D'UNE POLITIQUE DE MOBILITÉ
69	Organiser et structurer le pôle mobilité en déployant un bouquet de services de mobilités
30 ORGANISER ET DÉVELOPPER LES TRANSPORTS EN COMMUN	
70	Développer l'offre de la navette intercommunale
71	Développer une offre de TAD adaptée aux besoins du territoire
72	Créer un pôle d'échanges multimodal à Varilhès et penser les points d'interconnexion entre les offres de mobilité
73	Organiser les transports scolaires et pédagogiques
31 FAVORISER LA PRATIQUE DES MODES ACTIFS	
74	Déployer le plan vélo en mettant en œuvre le schéma directeur des itinéraires cyclables
3.2. TRANSITION ÉNERGÉTIQUE	
32 DÉVELOPPER LES PRODUCTIONS D'ÉNERGIES RENOUVELABLES ET LOCALES	
75	Réaliser un schéma directeur des énergies renouvelables et locales
76	S'associer aux partenaires locaux pour mettre en place des actions d'animation, de sensibilisation et de communication
77	Objectif 100% énergies renouvelables
33 PROMOUVOIR ET ACCOMPAGNER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE DES ÉQUIPEMENTS BÂTIS	
78	Sensibiliser les acteurs du territoire en matière de transition énergétique
79	Accompagner la mise en place d'une plateforme territoriale de la rénovation énergétique
3.3. PATRIMOINE ET ESPACES COMMUNAUTAIRES	
34 ENTREtenir ET VALORISER LE PATRIMOINE COMMUNAUTAIRE	
80	Créer un centre technique communautaire
81	Mettre en place une maintenance préventive
82	Réaménager et requalifier le parvis du pôle de services de l'agglomération à Foix
83	Mener une politique d'investissements et d'achats écoresponsables
35 RECHERCHER LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS COMMUNAUTAIRES	
84	Porter l'exemplarité de l'agglomération dans le domaine de la construction et de la rénovation
3.4. LE GRAND CYCLE DE L'EAU	
36 GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS	
85	Gérer les milieux aquatiques et prévenir les inondations
37 GESTION DES EAUX PLUVIALES URBAINES	
86	Elaborer un schéma directeur de gestion des eaux pluviales urbaines
38 EAU ET ASSAINISSEMENT	
87	Assurer un service public de l'eau et de l'assainissement de qualité sur l'ensemble du territoire
3.5. LES DÉCHETS	
39 DIMINUER LA QUANTITÉ DE DÉCHETS SUR LE TERRITOIRE ET EN MAÎTRISER LE COÛT	
88	Accompagner la réduction et la valorisation des déchets
89	Maîtriser les coûts de gestion de déchets
3.6. LES ESPACES NATURELS	
40 LE PATRIMOINE NATUREL	
90	Valoriser et préserver les ressources, les espaces et les milieux

AXE 4 - COHÉSION ET SOLIDARITÉS TERRITORIALES

La lutte contre les inégalités territoriales passe par la création de nouvelles solidarités. Véritables outils de cohésion sociale, elles sont au cœur du bien vivre en ville et dans nos villages et sont indispensables pour conforter l'attractivité du territoire. Les partenariats entre collectivités, la contractualisation avec les différentes institutions autour de projets de développement fédérateurs, la mutualisation de biens et de services... sont autant de façons de créer des innovations au service d'une réelle politique de solidarité économique, sociale et financière.

A travers ses différents champs d'intervention, l'agglomération territorialise son action à deux niveaux : celui des communes stratégiques qui ont un rôle moteur et structurant au regard des enjeux de développement du territoire, et celui des communes particulièrement concernées par les enjeux de réduction des inégalités.

4. SOLIDARITÉS ET COHÉRENCE TERRITORIALES		
4.1. SOLIDARITÉS ENVERS LES COMMUNES ET LE TERRITOIRE		
41	OPTIMISER LE DISPOSITIF DES FONDS DE CONCOURS ALLOUÉS AUX TRAVAUX DE VOIRIE	
	91	Acculturer les acteurs du territoire en les accompagnant de la conception à la réalisation des travaux
	92	Soutenir les communes dans les travaux de grosses réparations de chaussées sur les voies communales
42	ACCOMPAGNER LA RESTAURATION ET LA VALORISATION DU PETIT PATRIMOINE COMMUNAL	
	93	Investir le patrimoine dans sa dimension culturelle et identitaire
43	APPORTER AUX COMMUNES DES SERVICES RESSOURCES DANS LEURS MISSIONS DE SERVICE PUBLIC ET MUTUALISER DU MATÉRIEL TECHNIQUE	
	94	Mettre en place des services supports pour accompagner les communes dans leurs missions de service public
	95	Acquérir et mutualiser du matériel technique
44	FACILITER L'ACCÈS AUX SERVICES PUBLICS POUR TOUS LES HABITANTS	
	96	Mettre en place une Maison France Services
	97	Créer un conseil intercommunal de sécurité et de prévention de la délinquance (CISPD)
	98	Etudier la mise en place d'une police rurale
	99	Soutenir la mise en place d'une communauté professionnelle de santé
4.2. POLITIQUE DE L'HABITAT, AMÉNAGEMENT ET FONCIER		
46	FAVORISER UNE PRODUCTION DE LOGEMENTS ADAPTÉS AU RENFORCEMENT DE L'ATTRACTIVITÉ RÉSIDENIELLE, EN VEILLANT AUX ÉQUILIBRES SOCIAUX ET EN RÉPONDANT AUX BESOINS SPÉCIFIQUES	
	100	Animer le programme local de l'habitat et la politique de l'habitat
	101	Proposer des programmes d'amélioration de l'habitat privé
	102	Soutenir la production de logements sociaux publics
	103	Aire d'accueil des gens du voyage
46	ACCOMPAGNER UN AMÉNAGEMENT COHÉRENT DU TERRITOIRE	
	104	Accompagner la mise en œuvre des dispositifs fonciers et de planification
	105	Mener la révision du schéma de cohérence territoriale de la Vallée de l'Ariège
4.3. DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL, POLITIQUES DE RENOUVELLEMENT URBAIN ET DE REVITALISATION DU CŒUR DE VILLE		
47	CRÉER LES CONDITIONS D'UN DÉVELOPPEMENT ÉQUILIBRÉ ET ÉQUITABLE DU TERRITOIRE	
	106	Politiques contractuelles et partenariats interterritoriaux
	107	Suivre et évaluer le projet de territoire dans une logique d'amélioration continue
48	RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ ET LE DÉVELOPPEMENT DE FOIX, VILLE-CENTRE DE L'AGGLO	
	108	Politique de la ville et son pilier « cadre de vie et renouvellement urbain »
	109	Action Cœur de Ville et opération de revitalisation de territoire
4.4. ASSOIR LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE SUR NOTRE TERRITOIRE		
49	ENRICHIR LA DÉCISION POLITIQUE ET DYNAMISER LA DÉMOCRATIE LOCALE ET RAPPROCHER LES CITOYENS DE L'AGGLO	
	110	Animer et accompagner le fonctionnement du Codev
	111	Renforcer la communication sur l'action de l'agglomération

Maquette financière 2021-2026

Agglomération Pays Foix - Varilhes		Plan pluri-annuel d'investissement (k€)		
Axes		Dépenses	Recettes	Auto financement
AXE 1 - ATTRACTIVITE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE		11 632	9 144	2 488
1.1 Economie productive				
	aménagement des zones d'activité économique d'intérêt communautaire (1)	4 187	3 961	226
	aides à l'immobilier d'entreprises	600	0	600
1.2 Commerce et artisanat				
	aménagement des zones d'activité économique d'intérêt communautaire (2)	1 920	1 415	505
	construction d'un cinéma - Foix	3 500	2 917	583
1.3 Activité touristique				
	zone d'activité touristique Forges de Pyrène - Montgailhard	865	536	329
	sentiers de randonnée	300	174	126
	site du Prat d'Albis	200	116	84
1.4 Agriculture soutenable				
	étude zone d'activité agricole - Montgailhard	60	25	35
AXE 2 - SOLIDARITES HUMAINES		11 182	4 778	6 404
2.1 Personnes âgées				
	résidence autonome - Varilhes	594	340	254
	résidence autonome - Foix	5 000	625	4 375
	espaces CLIC et résidence autonome - Foix	1 000	664	336
2.2 Petite enfance, jeunesse				
	requalification des multi-accueils	900	598	302
	maison de l'enfance (locaux administratifs)	150	87	63
	pôle jeunesse collaboratif - Foix	1 758	1 522	236
2.3 Culture				
	requalification médiathèque - Foix	500	332	168
	fonds documentaire médiathèque - Foix	480	179	301
2.4 Sport				
	requalification complexe SO - Vernajoul	150	99	51
	salle omnisports - Ferrières	300	199	101
	aménagement espace sport nature	200	133	67
	gymnase CFA	150	0	150
AXE 3 - TRANSITIONS ENERGETIQUE ET ENVIRONNEMENTALE		3 950	2 697	1 253
3.1 Mobilités				
	pôle d'échange multimodal - Varilhes	1 000	747	253
	plan vélo (fonds de concours communes et voiries)	1 000	500	500
3.2 Transition énergétique				
	rénovation restaurant Forges de Pyrène - Montgailhard	100	83	17
	rénovation espace Destrem - Montgailhard	200	133	67
	rénovation médiathèque - Foix	300	199	101
3.3 Patrimoine et espaces communaux				
	centre technique - Verniolle	500	500	0
	aménagement parvis siège Agglo - Foix	350	203	147
3.4 Grand cycle de l'eau				
	schéma directeur pluvial	500	332	168
AXE 4 - COHESION ET SOLIDARITES TERRITORIALES		11 480	5 913	5 567
4.1 Solidarités envers les communes et le territoire				
	fonds de concours	3 420	561	2 859
	travaux de voirie sous mandat	4 980	4 980	0
	interventions sur le patrimoine	400	0	400
	achat de matériel mutualisé	500	82	418
4.2 Habitat, aménagement, foncier				
	aides à la pierre LLS et accession sociale	600	0	600
	aides à la pierre LLS communaux	180	0	180
	aides à l'habitat privé Opah-RU/PIG	900	0	900
	PLU intercommunal	500	290	210
DIVERS		2 480	620	1 860
	matériel informatique	360	59	301
	entretien patrimoine divers	1 500	246	1 254
	accessibilité	320	266	54
	divers	300	49	251
TOTAL		40 724	23 152	17 572